

项目：晶圆代工厂转型服务
 地点：法国
 持续时间：29个月
 最值得注意的成功之处：
 2年内实际节省470万欧元



“在过去的6个月里，我们的日常运营会议取得了良好进展。我看到生产和物流团队之间的思维方式正在改变，主要是在目标设定和实现目标方面。IGSS带来的经验也帮助了我的新职位，与我们以前合作过的顾问完全不同。”

— 晶圆厂运营总监
 超过20年的行业经验

客户简介

一家总部位于欧洲的国际晶圆代工厂，拥有先进的CMOS工艺技术，工艺产品适用于射频，低功耗，高性能模拟混合信号，非易失性嵌入式存储器和高电压要求，可满足广泛的终端市场应用，包括汽车应用。

项目挑战

这是一个最艰难的晶圆厂改造项目。主要挑战是：

- 晶圆厂刚刚经历了一次机构变革。运营，工程和制造部门负责人在新职位上的工作时间不到2周。
- 目标需要在3个月内增加10%的出货量
- 语言障碍：客户主要的语言是法语

解决方案

通过关注制造效率，工程优化，产能规划和产量管理，我们部署了4名专家组成的团队来设计以下框架：

- 产能建模
- 晶片投产方法
- 在制品管理
- 生产周期改进
- 卓越制造操作流程
- 日常工程运营计划
- 成本管理
- 质量改进
- 绩效目标设定管理和沟通方法

成绩

- 建立了重要的“构建模块”以改善制造业务
- 出货：在前两个月内增加了15%
- 成本管理：提供了方法和监控系统，以降低晶圆的成本
- 供应链：在项目开始后两个月内实现了23,000个晶圆片出货
- 生产周期时间：项目开始的第五个月和第八个月分别达到<1.9 DPML 和 <1.7 DPML
- 机台正常运行时间：与LAM工具的替代服务供应商合作达到76% (+13%)
- 节省成本：第一年节省了76万欧元，第二年节省了390万欧元