

项目：晶圆代工厂转型服务, 卓越运营和成本改进

地点：马来西亚

持续时间：4年

最值得注意的成功之处：

实际节省成本~500 万美元



“我们很高兴客户对我们的工作质量以及多年来推出的解决方案所带来的好处表示满意。获得这份长期合同清楚地表明了我们对客户提供的增值和客户对IGSS的信心。”

首席运营官, IGSS

客户简介

一家国际性专注于 200mm 晶圆的纯半导体代工厂 - 为高级逻辑, 混合信号, 射频以及高压应用中的集成芯片 (IC) 提供 CMOS 制造工艺。

项目挑战

需要同时参与多个工作领域, 如产能优化, 生产效率, 产能扩增和降低生产成本等。

需要实现最有效的 (最大) 的增益, 同时减少开支, 不增加运营成本。

解决方案

以卓越运营为重点, 实施了以下措施:

- 成本
- 产能
- 生产周期和准时交货
- 现场工作: 赢得工作级别团队的信任最初是艰难的, 但 IGSS 专家通过亲身执行操作任务, 展示了精深的专业知识, 为有效的协作铺平了道路。

成绩

节省成本: 迄今为止实际节省了 490 万美元, 并确定了 1000 万美元的成本节约项目

- 产能: 6 个月实现了 22% 的 Cu 产量改进 (每年额外收入 800 万美元)
- 生产周期和准时交货: 开始每周生产周期和准时交货会议, 执行等待时间分析和改进计划, 使用 X 因子修改批次优先级, 并修订调度规则以改善生产周期

能够在项目的 6 个月内展示结果可能是最好的证明。